



学校编码: 10384  
学号: 17920081151078

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_  
UDC\_\_\_\_\_

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

中国银行福建省分行船舶融资业务  
竞争战略研究

Study on the competitive strategies of  
Shipping Industry financing system In Bank of  
China (Fujian Branch)

赖斯卫

指导教师姓名: 戴亦一 教授

专 业 名 称: 工商管理 (MBA)

论文提交日期: 2011 年 7 月

论文答辩时间: 2011 年 月

学位授予日期: 年 月

答辩委员会主席\_\_\_\_\_

评 阅 人\_\_\_\_\_

2011 年 7 月

中国银行福建省分行船舶融资竞争战略研究

赖斯卫

指导教师: 戴亦一 教授

厦门大学

厦门大学博硕士论文摘要库

# 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（        ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，  
于        年        月        日解密，解密后适用上述授权。

（        ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年        月        日

厦门大学博士论文摘要库

## 摘要

航运行业是国民经济中的重要组成部分，世界上三分之二以上的货物运输靠海上运输完成，中国作为发展中国家，航运行业的发展潜力巨大。福建作为中国的沿海大省，特殊的地理位置培养了一大批民营航运企业。由于航运行业的投资回报较为丰厚，银行可以在其中获取高额利润，同时航运企业可以提供容易变现的船舶资产作为抵押品，授信资产的安全性较高，因此银行在船舶融资拥有巨大的业务机会。

本文以银行如何发展民营航运业务为出发点，分析了航运市场的情况和船舶融资的特点，提出了中国银行应该采取的船舶融资发展战略。希望研究的结果对中国银行福建省分行有所帮助，对福建的金融业发展船舶融资业务提供参考。

第一章主要介绍论文的研究背景、研究目的和研究内容。

第二章简要回顾竞争战略理论，具体分为竞争战略概念和竞争战略类型。

第三章重点描述中国银行福建省分行的船舶融资业务，首先介绍船舶证书和船舶保险，其次分析了船舶融资的风险因素和偿债能力评价方法，最后提出中国银行在船舶融资存在的问题。

第四章重点分析航运市场发展概况。首先介绍航运的市场发展环境，其次重点介绍航运行业的细分市场情况和福建区域航运市场情况，并对中国的航运行业进行了竞争环境五力模型分析。

第五章重点分析船舶融资的竞争战略选择。通过 SWOT 工具和波士顿矩阵模型评价，提出中国银行船舶融资的战略选择，并对战略实施提出一些配套建议。

第六章 总结本文内容，指出不足之处以及未来的研究方向。

**关键词：**银行 船舶融资 研究

厦门大学博硕士论文摘要库



## ABSTRACT

Shipping industry is a vital part of the national economy, by which above two-thirds of freights in today's world are completed. Being a development country, shipping industry has huge developmental potential in China. Fujian, as an important costal province in China, nurtures up a group of private enterprises in shipping industry through its unique geographical position. Profits of the investment on the shipping industry is spectacular, therefore, the bank also attain high amount of profit in this industry. Simultaneously, the shipping enterprises can provide ships that can easily be liquidated as collateral, by which the safeties of the credit assets will be locked up. Therefore, the shipping industry will provide a huge opportunity to the banking system.

Focusing on the thesis of how the banking system promotes the development of shipping industry, this article analyzes the circumstance of the market and features of shipping industrial financing, tailors out the developmental strategies that Bank of China should take and the way to implement these strategies. The author hopes the outcome of this article would promote the development of the Bank of China (Fujian Branch), meanwhile, would set up a useful reference to the whole banking system.

Chapter I: Background, Purpose, and Scopos of the Research

Chapter II: Concisely retrospect the Competitive Strategy, and then specifically analyzes the theory and model of the Competitive Strategy.

Chapter III: Description of the shipping industry financing system in Bank of China (Fujian Branch). This chapter as first introduces the owning certificate and insurance of ships, and then followed by the analysis of risk factors and debt paying ability in ship financing; and finally lists the existed problem in the shipping industry financing system in Bank of China (Fujian Branch)

Chapter IV: Market Analysis. This chapter as first introduces the marketing environment of the shipping industry; and then focuses on the specific segments of the shipping market and regional shipping market of Fujian province. Moreover, the article imports Michael Porter's Five Forces Model to lucubrate the whole industry.

Chapter V: Analysis on the financial strategy in Shipping Industry. This chapter designs different developmental strategies that Bank of China can take to deal with

different types of enterprises in shipping industry through SWOT and Michael Porter's Five Forces Model.

Chapter IV: Conclusion, points out the deficiencies of the article and direction of future research.

**Key words:** Bank; Shipping Industry Financing System; Research

## 目 录

第一章 绪论 .....	1
第一节 研究背景 .....	1
第二节 研究目的 .....	1
第三节 研究内容 .....	2
第二章 竞争战略理论简述 .....	3
第一节 竞争战略概念 .....	3
第二节 竞争战略类型 .....	5
第三章 中国银行福建省分行船舶融资业务分析 .....	8
第一节 船舶证书及船舶保险简述 .....	8
第二节 船舶融资的风险因素 .....	13
第三节 偿债能力评估 .....	18
第四节 船舶融资模式 .....	20
第五节 融资评估案例 .....	25
第六节 船舶融资现状及存在的问题 .....	30
第七节 本章小结 .....	31
第四章 航运市场分析 .....	32
第一节 航运市场发展环境 .....	32
第二节 航运行业细化市场分析 .....	37
第三节 区域航运市场分析 .....	44
第四节 中国境内航运企业竞争环境五力模型分析 .....	47
第五节 本章小结 .....	49
第五章 船舶融资竞争战略和实施对策 .....	51
第一节 SWOT 分析 .....	51
第二节 波士顿矩阵分析 .....	55
第三节 战略选择及目标制定 .....	56
第四节 战略实施建议 .....	59
第五节 本章小结 .....	67

第六章 研究结论 .....	68
参考文献 .....	69
致 谢.....	70

厦门大学博硕士论文摘要库

## Contents

<b>Chapter I: Exordium .....</b>	<b>1</b>
Section1:Research Background .....	1
Section2:Research Purpose .....	1
Section3:Research Scopos.....	2
<b>Chapter II: Introduction of the Competitive Strategy.....</b>	<b>3</b>
Section1:Theory of Competitive Strategy .....	3
Section2:Classification of Competitive Strategy.....	5
<b>Chapter III: Analysis on the Shipping Industry Financing System</b>	
<b>in the Bank of China (Fujian Branch) .....</b>	<b>8</b>
Section1:Owning Certificate of Insurance of Ship .....	8
Section2:Risk Factors .....	13
Section3:Debt Paying Ability Analysis .....	18
Section4:Financing Model of Shipping Industry.....	20
Section5:Case Study of Financial Assessment .....	25
Section6:Current situation of shipping financing and its problems .....	30
Section7:Summary .....	31
<b>Chapter IV: Shipping Market Analysis.....</b>	<b>32</b>
Section1:Developmental Environment of Shipping Market .....	32
Section2:Sub-divisional Market Analysis of Shipping Industry .....	37
Section3:Regional Shipping Market Analysis.....	44
Section4:Michael Porter's Five Force Analysis on Chinese Market.....	47
Section5:Summary .....	49
<b>Chapter V: Developmental Strategies should take in Shipping</b>	
<b>Industry .....</b>	<b>51</b>
Section1:SWOT Analysis .....	51
Section2:BCG Matrix Analysis .....	55
Section3:Selection of Strategies.....	56
Section4:Suggestions to implement the Strategies.....	59
Section5:Summary .....	67
<b>Chapter VI: Conclusion .....</b>	<b>68</b>

<b>References .....</b>	<b>69</b>
<b>Acknowledgements .....</b>	<b>70</b>

厦门大学博硕士论文摘要库

## 第一章 绪论

### 第一节 研究背景

航运行业是国民经济中的重要组成部分，福建拥有海岸线三千三百多公里，占全国海岸线总长的五分之一，是中国海岸线最长的省份之一，并且拥有天然良港，特殊的地理位置培养了许多民营航运企业。例如，福州的平潭、福清，宁德的福安、霞浦，泉州的石狮、南安等沿海地区就孕育了许多民营航运企业。通过调查发现，航运企业的利润率很高，并且航运企业的现金流量大，船舶又是比较容易变现的资产，因此，银行对航运企业的船舶融资业务应该成为银行重要的利润来源。

本文中的船舶融资指银行为航运企业提供资金用于购买新船、二手船或者用于日常经营周转的金融业务。中国银行作为船舶融资的先进银行，福建省分行航运行业发展相对落后，2010年，福建省分行的船舶融资客户仅为9户，实现的税前利润不到2000万元，利润贡献度不到全行利润的1%。由于本人从事过航运企业的银行金融服务，目前又统筹规划管理中国银行福建省航运行业，因此，本人想结合MBA中学到的竞争战略利润知识和工作实践对中国银行福建省分行的船舶融资业务竞争战略作初步的研究。

### 第二节 研究目的

交通银行金融研究中心发布的《2010年中国航运金融市场发展报告》指出，国际航运运输业务的重心已由欧洲转至亚洲，亚洲对航运金融服务的需求正在不断上升，中国航运金融市场处于发展的初级阶段，但已呈现快速发展态势。从中资金融机构自身看，其从事航运金融服务的经验不足，缺乏相关专业人才，专业化服务能力仍需提升。船舶融资是未来中国航运金融业的重要内容，而目前国内专业化的船舶融资文献又相对较少，因此本人希望对中国银行福建省分行船舶融资竞争战略的研究，达到以下三个目的：为中国银行福建省分行的船舶融资业务发展提供决策建议；为福建金融业发展船舶融资业务提供参考；为

福建航运企业提供船舶融资金融服务参考。

### 第三节 研究内容

本文研究的思路是对中国银行福建省分行船舶融资业务的现状进行分析，总结出船舶融资业务发展的可行性和存在的问题，进一步阐述航运市场的状况，对未来的市场趋势进行预测，最后分析得出中国银行船舶融资应该采取的竞争战略和对策。整体的篇章安排如下：

第一章 主要介绍论文的研究背景、研究目的和研究内容，提出全文的分析思路。

第二章 简要回顾竞争战略理论，具体分为竞争战略的概念和竞争战略的类型。

第三章 重点描述中国银行福建省分行的船舶融资业务，首先介绍船舶证书和船舶保险，其次分析了船舶融资的风险因素和偿债能力评价方法，最后提出中国银行在船舶融资存在的问题。

第四章 重点分析航运市场发展概况。首先介绍航运的市场发展环境，其次重点介绍航运行业的细分市场情况和福建区域航运市场情况，并对中国的航运行业进行了竞争环境五力模型分析。

第五章 重点分析船舶融资的竞争战略选择。通过 SWOT 工具和波士顿矩阵模型评价，提出中国银行船舶融资的战略选择，并对战略实施提出一些配套建议。

第六章 总结本文内容，指出不足之处以及未来的研究方向。



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库